CABINET MOURANA

FS Law & Business Consulting

De l'agrément à la performance institutionnelle

Secteur financier & investissement — « Votre conformité, notre expertise »

Offre de services pour le secteur financier et l'investissement en Guinée — deux pôles d'expertise : accompagnement financier (agréments BCRG, conformité, gouvernance) et investissement & grands projets (PPP, minier, structuration de projets).

01 Qui sommes-nous

02 Nos deux pôles

03 Proposition de valeur

04 Clients cibles

05 Offre phare Agrément

06 Offres structurées

07 Pôle Investissement

08 Domaines & chaîne de valeur

09 Solutions par institution

10 Équipe & engagements

11 Nous contacter

Conakry — République de Guinée

fmssoumah@gmail.com • +224 623 27 16 27

01 · LE CABINET

Qui sommes-nous ?

Cabinet guinéen de conseil pluridisciplinaire spécialisé dans l'accompagnement des institutions du secteur financier, en appui sur une connaissance approfondie du cadre réglementaire de la BCRG.

Notre vision

Être le partenaire de référence des acteurs du secteur financier guinéen pour la conformité réglementaire, la gouvernance et la performance institutionnelle.

Notre mission

Transformer les exigences réglementaires en dispositifs opérationnels, fiables et durables, grâce à une double expertise juridique et financière.

Nos valeurs

Rigueur, opérationnalité, confidentialité et proximité — un accompagnement de la conception jusqu'au suivi.

↑ Sommaire

Nos deux pôles →

02 · NOTRE STRUCTURATION

Nos deux pôles d'expertise

Deux pôles complémentaires, mobilisables séparément ou de manière intégrée.

Pôle 1 · Secteur financier & réglementation bancaire

Le cœur historique du cabinet : accompagner banques, IMF, EME et fintechs face aux exigences de la BCRG.

- Agréments & autorisations BCRG
- Conformité, LBC-FT & contrôle interne
- Gouvernance & gestion des risques
- Formation & modernisation des paiements

Pôle 2 · Investissement & Grands projets

Un pôle dédié à l'investissement, aux grands projets et au développement des entreprises en Guinée.

- Partenariats public-privé (PPP)
- Projets miniers & grands projets
- Structuration de projets d'investissement
- Investisseurs étrangers & Code des investissements

03 · POURQUOI NOUS

Notre proposition de valeur

Pourquoi les établissements financiers choisissent le Cabinet MOURANA.

- **Expérience de terrain** — expertise nourrie par une connaissance de terrain des mécanismes de supervision et des exigences réglementaires guinéennes.
- **Expertise réglementaire** — connaissance fine des lois, instructions prudentielles et attentes documentaires de la BCRG.
- **Ingénierie financière** — capacité à concevoir business plans, dispositifs de risques et modèles économiques solides.
- **Livrables opérationnels** — des dispositifs structurés pour répondre aux exigences du régulateur et faciliter les échanges.

☆ Notre différence

Expertise issue du terrain réglementaire — connaissance directe des problématiques de supervision et d'agrément.

Approche juridique & financière — un interlocuteur traitant simultanément les dimensions juridiques, prudentielles et financières.

Solutions prêtes à être mises en œuvre — non des rapports, mais des politiques, procédures, matrices et outils utilisables.

Accompagnement dans la durée — de l'agrément à la conformité, puis à la performance institutionnelle.

04 · À QUI NOUS NOUS ADRESSONS

Nos clients cibles

Nous accompagnons l'ensemble des acteurs du secteur financier guinéen.

- ✓ Banques
- ✓ Microfinance (IMF / IFI)
- ✓ Monnaie électronique (EME)
- ✓ Fintechs
- ✓ Établissements financiers
- ✓ Sociétés & plateformes de paiement
- ✓ Projets de transformation digitale
- ✓ Bailleurs & inclusion financière
- ✓ Investisseurs étrangers
- ✓ Promoteurs miniers & PPP
- ✓ Entreprises guinéennes (Code invest.)
- ✓ Autorités contractantes

Notre promesse — transformer les exigences réglementaires en solutions concrètes, pour réduire vos risques, accélérer vos démarches d'autorisation et renforcer durablement votre gouvernance.

05 · NOTRE PRODUIT D'APPEL

Offre phare — Accompagnement à l'agrément BCRG

Pour les porteurs de projets et institutions en quête d'un agrément ou d'une autorisation (banque, IMF, EME, établissement financier).

Un accompagnement de bout en bout

De la faisabilité jusqu'à la décision de la BCRG.

01
Diagnostic de faisabilité
Cadrage, choix du statut, check-list réglementaire.

02
Constitution du dossier
Préparation et rédaction des pièces exigées.

03
Business plan prudentiel
Projections et normes prudentielles.

04
Manuels réglementaires
Procédures, contrôle interne, risques, LBC-FT.

05
Revue & simulation
Préparation aux questions du régulateur.

06
Dépôt & suivi
Assistance jusqu'à la décision de la BCRG.

Livrables structurés et prêts à être soumis, sous réserve de la validation finale du client et des exigences propres du régulateur.

06 · QUATRE PORTES D'ENTRÉE

Nos offres structurées

Des offres identifiables, combinables selon vos besoins.

1 · Agrément & Autorisation BCRG

Diagnostic → dossier → business plan → manuels → préparation → dépôt & suivi.

Objectif : préparer et sécuriser la démarche d'agrément ou d'autorisation.
Livrables : dossier complet, business plan, manuels réglementaires.
Public : porteurs de projets, banques, IMF, EME, ét. financiers.

2 · Mise en conformité & LBC-FT

Diagnostic → cartographie → procédures → KYC → contrôle → formation.

Objectif : sécuriser la conformité réglementaire et le dispositif LBC-FT.
Livrables : manuel LBC-FT, cartographie des risques, procédures KYC.
Public : institutions agréées, responsables conformité, EME, fintechs.

3 · Gouvernance, risques & contrôle interne

Diagnostic → référentiel → politiques → matrices → procédures → formation.

Objectif : renforcer la gouvernance, la maîtrise des risques et le contrôle.
Livrables : chartes et politiques, matrices de risques, procédures.
Public : conseils d'administration, directions générales, contrôle.

4 · Études & Transformation

Faisabilité → business plan → nouveaux produits → réorganisation.

Objectif : éclairer les décisions stratégiques et le développement.
Livrables : études, business plans, notes stratégiques, feuilles de route.
Public : institutions en développement, nouveaux entrants, bailleurs.

07 · PÔLE INVESTISSEMENT & GRANDS PROJETS

Investissement & Grands projets

Accompagner les investisseurs, promoteurs de projets et entreprises dans la structuration et la sécurisation de leurs opérations en Guinée.

Partenariats public-privé (PPP)

Montage juridique & financier, conventions, répartition des risques.

Résultat : sécuriser le montage et la mise en œuvre des projets en PPP.

Public : autorités contractantes, partenaires privés.

Projets miniers & grands projets

Accompagnement juridique et contractuel, conformité au code minier.

Résultat : accompagner les grands projets dans le cadre légal applicable.

Public : promoteurs miniers et industriels.

Structuration de projets d'investissement

Faisabilité, montage juridique et financier, recherche de financements.

Résultat : transformer une idée de projet en opération finançable.

Public : porteurs de projets, sociétés de projet.

Investisseurs étrangers & Code des investissements

Implantation, cadre juridique, avantages fiscaux et douaniers.

Résultat : faciliter l'implantation et l'accès aux avantages du Code.

Public : investisseurs étrangers, entreprises guinéennes.

08 · NOTRE PÉRIMÈTRE

Domaines d'intervention & chaîne de valeur

AGRÉMENT → **CONFORMITÉ** → **GOUVERNANCE** → **RISQUES** → **FORMATION** → **PERFORMANCE**

Conseil réglementaire
Agréments, business plans prudentiels, appui aux inspections BCRG.

Manuels & dispositifs
Procédures, contrôle interne, risques, PSSI, cybersécurité, données.

Conformité & LBC-FT
Manuel, cartographie, KYC — cadre CENTIF, GIABA, GAFI.

Formation
Cadre BCRG, techniques bancaires, paiements, interopérabilité.

Études & transformation
Faisabilité, diagnostics, interopérabilité & switch national.

Finance durable
Gouvernance ESG, finance durable et finance verte.

09 · JE SUIS… VOUS OBTENEZ…

Nos solutions par type d'institution

Identifiez votre problématique, notre réponse et vos livrables.

Client	Problématiques	Services MOURANA	Livrables
Banques & établissements financiers	Agrément, conformité, gouvernance, inspections BCRG	Conseil réglementaire, contrôle interne, risques, LBC-FT, formation	Dossier d'agrément, manuels de politiques et procédures, matrices de conformité
Institutions de microfinance (IMF/IFI)	Agrément, gouvernance, procédures	Structuration du dossier, business plan, procédures, contrôle	Statuts et gouvernance, business plan prudentiel, manuels
Monnaie électronique (EME)	Autorisation, risques, sécurité, LBC-FT	Accompagnement réglementaire, dispositif de risques et sécurité	Dossier EME, dispositif de contrôle et de sécurité, manuels
Fintechs & porteurs de projets	Incertitude réglementaire, choix du statut	Cadrage réglementaire, structuration, mise en conformité	Note réglementaire, feuille de route de conformité, dossier structuré
Investisseurs & porteurs de projets	PPP, projets miniers, implantation, Code des investissements	Structuration juridique et financière, montage, conformité	Montage de projet, conventions, dossier d'investissement, feuille de route

10 · QUI PORTE L'EXPERTISE

Notre équipe & nos engagements

Maître Fodé Mourana SOUMAH

Associé gérant — Fondateur

Avocat d'affaires au Barreau de Guinée, MBA en Banque et Finance, plus de quinze années d'expérience à la croisée du droit, de la régulation bancaire et de la finance.

Ancien Inspecteur à la Direction de la Supervision Bancaire de la BCRG — dossiers d'agrément, modification de capital, liquidation de banques, contrôle de conformité, rédaction de textes, audit de contrats, Projet de Système National des Paiements.

Ancien Directeur Général de la SOGUIPAH SA — acteur majeur du secteur agro-industriel et minier (gestion de crise, gouvernance, conformité EUDR/RUBBERWAY). Expertises : droit bancaire et microfinance, conformité & LBC-FT, gouvernance, ingénierie juridique et financière, droit OHADA, structuration de projets d'investissement et accompagnement des entreprises et investisseurs. Chargé de cours en droit des affaires, finance internationale et techniques bancaires.

Une équipe pluridisciplinaire

Juristes d'affaires, anciens cadres bancaires, experts en finance et gestion des risques, spécialistes de la conformité et de la LBC-FT.

- **Réactivité** — retour rapide, présence à chaque étape.
- **Accompagnement personnalisé** — jamais standardisé.
- **Suivi de mission** — interlocuteur dédié, reporting régulier.
- **Conformité réglementaire** — alignement constant.

11 · PASSONS À L'ACTION

Nous contacter

Un projet d'agrément, de mise en conformité ou de développement d'une institution financière ? Le Cabinet MOURANA met à votre disposition une expertise spécialisée pour sécuriser vos démarches et accélérer votre réussite. Contactez-nous pour un premier échange confidentiel et sans engagement.

Interlocuteur
Maître Fodé Mourana SOUMAH, Associé gérant

Adresse
Hamdallaye Rond-Point — Commune de Ratoma, Conakry

Téléphone
+224 623 27 16 27

Email
fmssoumah@gmail.com

Votre conformité, notre expertise.